

**POSLOVNI PLAN**  
**KOMUNALAC d.o.o., SAMOBOR**  
**ZA 2023. GODINU**

## **OSNOVNI PODACI O KOMUNALAC d.o.o., SAMOBOR**

Trgovačko društvo Komunalac d.o.o., Samobor upisano je u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu rješenjem br. Tt-97/4108-2, za obavljanje komunalnih djelatnosti, održavanje čistoće, sakupljanje i odlaganje komunalnog otpada, održavanje javnih površina, nerazvrstanih cesta, tržnica na malo, održavanje groblja, pružanje kolodvorskih usluga, upravljanje zgradama i drugo.

Grad Samobor jedini je osnivač i stopostotni vlasnik, a društvo je svrstano prema Zakonu o računovodstvu, čl. 17, u srednje velike poduzetnike.

Sjedište Društva nalazi se u Ulici 151. samoborske brigade HV br. 2 u Samoboru.

Organi upravljanja su Skupština društva, Nadzorni odbor i Uprava društva.

U skladu sa Zakonom o komunalnom gospodarstvu (Narodne novine broj 68/18, 110/18 i 32/20 od 20.3.2020.) i Odlukom o povjeravanju obavljanja komunalnih djelatnosti (Sl. vijesti Grada Samobora broj 2/19 od 22.2.2019. godine trgovačkom društvu Komunalac d.o.o., Samobor povjereno je obavljanje sljedećih komunalnih djelatnosti na području Grada Samobora:

1. Održavanje nerazvrstanih cesta
2. Održavanje javnih površina na kojima nije dopušten promet motornim vozilima
3. Održavanje javnih zelenih površina
4. Održavanje groblja
5. Održavanje čistoće javnih površina
6. Održavanje javne rasvjete
7. Usluge parkiranja na uređenim javnim površinama i u javnim garažama
8. Usluge javnih tržnica na malo
9. Usluge ukopa pokojnika

U skladu s člankom 378. Zakona o vlasništvu i drugim stvarnim pravima (N.N. br. 91/96, 68/98, 137/99, 22/00, 114/01, 79/06, 141/06, 146/08, 38/09, 143/12, 152/14, 81/15 i 94/17) trgovačko društvo Komunalac d.o.o., Samobor obavlja djelatnost upravljanja nekretninama (stambenim zgradama) na području Grada Samobora i Grada Sveta Nedelja.

## 1. UVOD

Glavni strateški ciljevi Uprave društva u 2022. godini bili su unutarnja analiza stanja, izrada novog Pravilnika o organizaciji društva i sistematizaciji radnih mjesta, pregovori o novom Kolektivnom ugovoru i izrada novog Pravilnika o radu. Osnovni cilj svih ovih aktivnosti je bilo stvaranje temelja za buduće pozitivno poslovanje Društva. Svi strateški ciljevi su i ostvareni tijekom 2022. godine.

Izradom novog Pravilnika o organizaciji društva i sistematizaciji radnih mjesta napravljena je nova organizacijska struktura Društva. S obzirom da Društvo u svojoj osnovi ne djeluje na slobodnom tržištu već se bavi propisanim komunalnim djelatnostima u kojima je prihod u određenom obliku limitiran i sukladno rezultatima financijske analize, naglasak nove organizacije Društva bio je na kontroli troškovne strane poslovanja. Sukladno tome je i napravljen Poslovni plan za 2023. godinu.

Osnovna značajka vanjskog utjecaja koja se očekivala u 2022. godini bila je smirivanje i normalizacija tržišta u pogledu cijene materijala i energenata zbog završetka utjecaja globalne pandemije COVID-a.

Međutim, dogodio se novi izvanredni događaj, otvorena agresija Rusije i rat s Ukrajinom. Zbog nastalog događaja došlo je do poremećaja apsolutno svih tržišnih odnosa u svim segmentima poslovanja - od nabave sirovina do cijene energenata. Poremećaj tržišnih odnosa najviše se očitovao kroz značajno povećanje cijena u svim segmentima, zaustavljanjem globalnog ekonomskog rasta i pojave inflacije. Vlada RH je na sve navedeno reagirala i svojim mjerama nastojala ublažiti udar na poslovanje tvrtki i stanovništva davanjem određenih subvencija.

S obzirom da se stanje u ovom ratnom sukobu nije stabiliziralo, odnosno da se ne može predvidjeti njegov kraj, nastavit će se značajan vanjski utjecaj na poslovanje Društva i tijekom 2023. godine. Također, u ovom trenutku nije poznato što će se dešavati sa subvencijama Vlade RH, što isto tako predstavlja određeni poslovni rizik odnosno nemogućnost predviđanja realnih troškova poslovanja.

Što se unutarnjeg utjecaja tiče, najveći problem za Društvo bit će na tržištu rada odnosno u zapošljavanju operativnog kadra za sve segmente poslovanja.

U 2023. godini, s obzirom na gore navedeno, Društvo će se morati suočiti s rizičnim poslovnim okruženjem i nastoji kroz, prvenstveno kontrolu troškova, ispuniti financijske ciljeve iz poslovnog plana.

## 2. UKUPNI PRIHODI

Planirani **Ukupni prihodi** u 2023. godini iznose **73.105.738 KN (9.702.799 EUR)**.

Struktura svih prihoda prikazana je u nastavku.

### 2.1. PRIHOD - SEKTOR USLUGE ODRŽAVANJA GRADA

Prema novom Pravilniku o organizaciji društva i sistematizaciji radnih mjesta organiziran je Sektor usluge održavanja Grada. Sektor usluge održavanja Grada je profitni centar koji svoj prihod ostvaruje obavljajući komunalne djelatnosti koje se fakturiraju Gradu Samoboru.

Sektor se sastoji od Službe održavanja nerazvrstanih cesta, Službe održavanja javnih površina i prostora te Radne jedinice održavanja javne rasvjete.

Služba održavanja nerazvrstanih cesta obavlja poslove ljetnog i zimskog, redovnog i izvanrednog održavanja nerazvrstanih cesta na području grada Samobora.

Služba održavanja javnih površina i prostora obavlja sljedeće poslove:

- održavanje javnih površina na kojima nije dopušten promet motornim vozilima
- održavanje gradskih parkova i zelenih površina u ukupnoj površini od 725.741 m<sup>2</sup>
- održavanje autobusnih nadstrešnica i dječjih igrališta
- održavanje javnih objekata i uređaja, fontana i spomenika
- održavanje čistoće javnih površina-ručno i strojno čišćenje i pranje javnih površina
- logistička potpora održavanju manifestacija na području grada Samobora
- hortikulturno održavanje gradskih groblja.

Radna jedinica održavanja javne rasvjete obavlja poslove upravljanja i održavanja objekata i uređaja javne rasvjete za rasvjetljavanje javnih površina, javnih cesta koje prolaze kroz naselja i nerazvrstanih cesta, nadzor i održavanje objekata javne rasvjete i izgradnja (postavljanje) objekata javne rasvjete.

Ukupno planirani prihod od usluge održavanja grada Samobora predviđen je u iznosu od **45.202.197 KN (5.999.363 EUR)**. Ovi prihodi predstavljaju ukupno cca. 62% planiranih prihoda.

<b>1.</b>	<b>PRIHOD-SEKTOR USLUGE ODRŽAVANJA GRADA</b>
-----------	--

<b>Redni broj</b>	<b>ELEMENTI</b>	<b>2023. plan (KN)</b>	<b>2023. plan (EUR)</b>
1.	<b>Održavanje nerazvrstanih cesta</b>	<b>29.025.097</b>	<b>3.852.292</b>
	Redovno održavanje cesta A	13.300.000	1.765.213
	Redovno održavanje cesta B	8.799.509	1.167.896
	Izvanredno održavanje cesta A	3.616.560	480.000
	Izvanredno održavanje cesta B	3.194.628	424.000
	Ostali prihodi - sanacije prekopa i ostale usluge	114.400	15.183
2.	<b>Održavanje javne rasvjete</b>	<b>1.700.000</b>	<b>225.629</b>
3.	<b>Održavanje uređenih građevinskih zemljišta</b>	<b>14.440.000</b>	<b>1.916.517</b>
4.	<b>Ostali poslovni prihodi</b>	<b>37.100</b>	<b>4.924</b>
	<b>UKUPNO</b>	<b>45.202.197</b>	<b>5.999.363</b>

## 2.2.PRIHOD-SEKTOR JAVNE USLUGE

Prema novom Pravilniku o organizaciji društva i sistematizaciji radnih mjesta organiziran je Sektor javne usluge. Sektor javne usluge je profitni centar koji svoj prihod ostvaruje obavljajući djelatnosti koje se fakturiraju fizičkim i pravnim osobama na području grada Samobora. Sektor javne usluge sastoji se od Službe gospodarenja otpadom, Službe javne logistike i Odjela poslova groblja.

U Službi gospodarenja otpadom obavljaju se sljedeći poslovi: sakupljanje i odvoz miješanog komunalnog otpada, sakupljanje i odvoz biorazgradivog komunalnog otpada, sakupljanje i odvoz reciklabilnog komunalnog otpada (papir, plastika, metal), skupljanje i odvoz krupnog (glomaznog) komunalnog otpada, upravljanje i održavanje pretovarne stanice (na lokaciji Trebež), upravljanje reciklažnim dvorištem, obrada otpada te pružanje i drugih usluga pravnim i fizičkim osobama.

Služba javne logistike sastoji se od sljedećih organizacijskih jedinica:

- Radna jedinica za naplatu javne površine i objekata

U Radnoj jedinici za naplatu javne površine i objekata obavljaju se sljedeći poslovi: usluge parkiranja, naplata i kontrola naplate parkiranja, usluge javnih tržnica na malo - upravljanje i održavanje prostora i zgrada izgrađenih na zemljištu u vlasništvu jedinice lokalne samouprave u kojima se, u skladu s tržišnim redom, pružaju usluge obavljanja prometa živežnim namirnicama i drugim proizvodima.

- Odjel upravljanja stambenim zgradama

U Odjelu upravljanja stambenim zgradama obavljaju se poslovi upravljanja i održavanja stambenih zgrada u skladu sa Zakonom o vlasništvu i drugim stvarnim pravima, Uredbom o održavanju zgrada, Međuvlasničkim ugovorom i Ugovorom o upravljanju sklopljenim za svaku pojedinu stambenu zgradu.

- Radna jedinica za dimnjačarske poslove

U Radnoj jedinici za dimnjačarske poslove obavljaju se poslovi čišćenja i kontrole dimnjaka, dimovoda i uređaja za loženje u građevinama te ostali dimnjačarski poslovi sukladno zakonskim propisima.

U Odjelu poslova groblja obavljaju se sljedeći poslovi: održavanje groblja, obavljanje usluge ukopa i obavljanje pogrebnih poslova.

Ukupno planirani prihod od javne usluge predviđen je u iznosu od **24.228.461 KN (3.215.669 EUR)**. Ovi prihodi predstavljaju ukupno cca. 33% planiranih prihoda.

<b>2.</b>	<b>PRIHOD-SEKTOR JAVNE USLUGE</b>
-----------	-----------------------------------

<b>Redni broj</b>	<b>ELEMENTI</b>	<b>2023. plan (KN)</b>	<b>2023. plan (EUR)</b>
1.	<b>Gospodarenje otpadom</b>	<b>13.000.000</b>	1.725.397
2.	<b>Poslovi groblja</b>	<b>4.827.000</b>	640.653
	Grobna naknada	1.395.000	185.148
	Usluge ukopa i ostale grobne usluge	1.900.000	252.173
	Pogrebna oprema, grobni okviri, kazete za urne	1.032.000	136.970
	Ostali prihodi	500.000	66.361
3.	<b>Naplata javne površine i objekata</b>	<b>4.184.000</b>	555.312
	Parking	1.416.000	187.935
	Tržnica	744.000	98.746
	Sajmište	1.484.000	196.961
	Autobusni kolodvor	540.000	71.670
4.	<b>Naknada upravitelju - USZ</b>	<b>800.000</b>	106.178
5.	<b>Dimnjačarski poslovi</b>	<b>480.000</b>	63.707
6.	<b>Ostali prihodi</b>	<b>937.461</b>	124.422
	<b>UKUPNO</b>	<b>24.228.461</b>	3.215.669

### 2.3.OSTALI POSLOVNI PRIHODI

U Ostale poslovne prihode ubrajaju se sljedeći prihodi:

- Prihodi od elektroničke obrade podataka. Odnose se na naknadu za obavljanje poslova naplate komunalne naknade za Grad Samobor (5% s PDV-om od naplaćene komunalne naknade) i naknade za uređenje voda za Hrvatske vode (10% bez PDV-a).
- Prihodi od prodaje imovine odnose na prodaju voznog parka, strojeva i opreme zbog dotrajalosti ili zamjene istih.
- Prihodi s osnova besplatnog primitka sredstava odnose se na iskazivanje primljenih sredstava od strane Grada Samobora.

- Prihodi od refundacija i subvencija
- Prihodi od naplaćenih potraživanja.

Ukupno planirani prihod od Ostalih poslovnih prihoda predviđen je u iznosu od **3.466.680 KN (460.108 EUR)**. Ovi prihodi predstavljaju ukupno cca. 5% planiranih prihoda.

<b>3.</b>	<b>OSTALI POSLOVNI PRIHODI</b>
-----------	--------------------------------

Redni broj	ELEMENTI	2023. plan (KN)	2023. plan (EUR)
1.	Prihodi od el. obrade podataka	1.700.000	225.629
2.	Prihodi od prodaje imovine	100.000	13.272
3.	Prihodi od besplatnih primitaka opreme	1.301.880	172.789
4.	Prihodi od refundacija i subvencija	64.800	8.600
5.	Prihodi od naplaćenih otpisanih potraživanja	300.000	39.817
	<b>UKUPNO</b>	<b>3.466.680</b>	<b>460.108</b>

## 2.4.FINANCIJSKI PRIHODI

Planirani Financijski prihodi u 2023. godini iznose **208.400 KN (27.658 EUR)**.

Ovi prihodi predstavljaju ukupno cca. 0,3% planiranih prihoda.

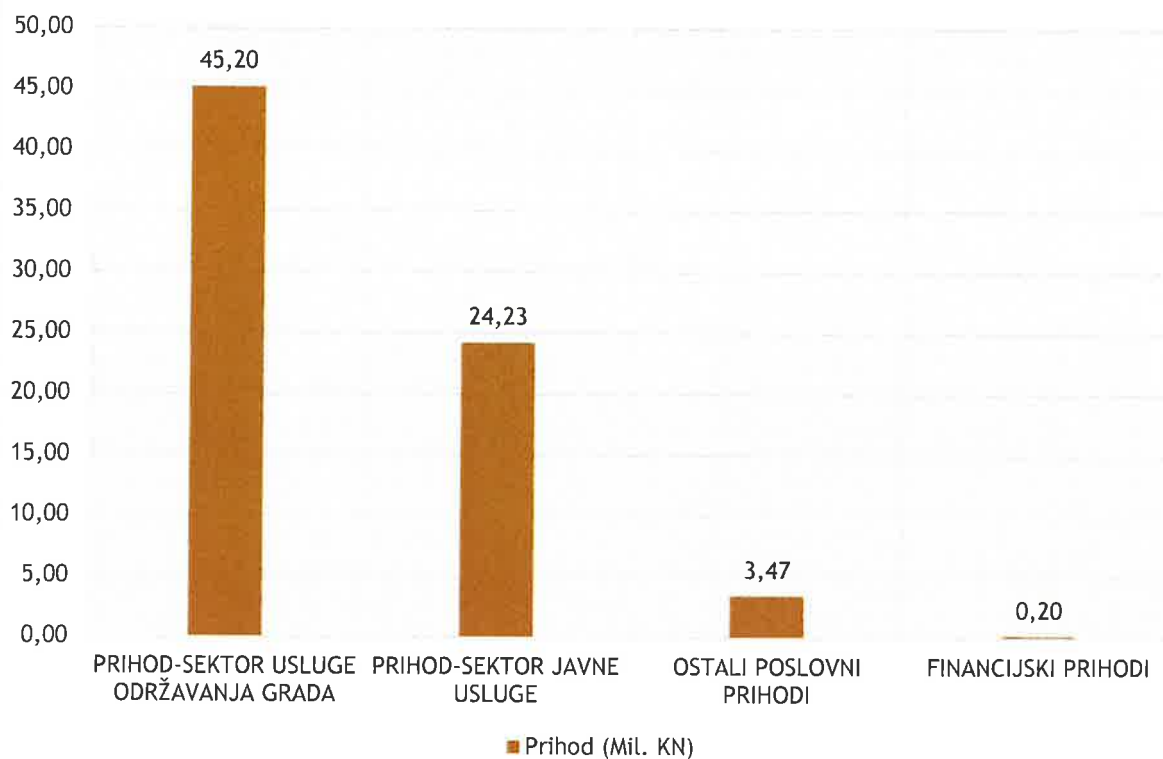
<b>4.</b>	<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>
-----------	----------------------------

Redni broj	ELEMENTI	2023. plan (KN)	2023. plan (EUR)
1.	Prihodi od kamata	208.400	27.659
	<b>UKUPNO</b>	<b>208.400</b>	<b>27.659</b>

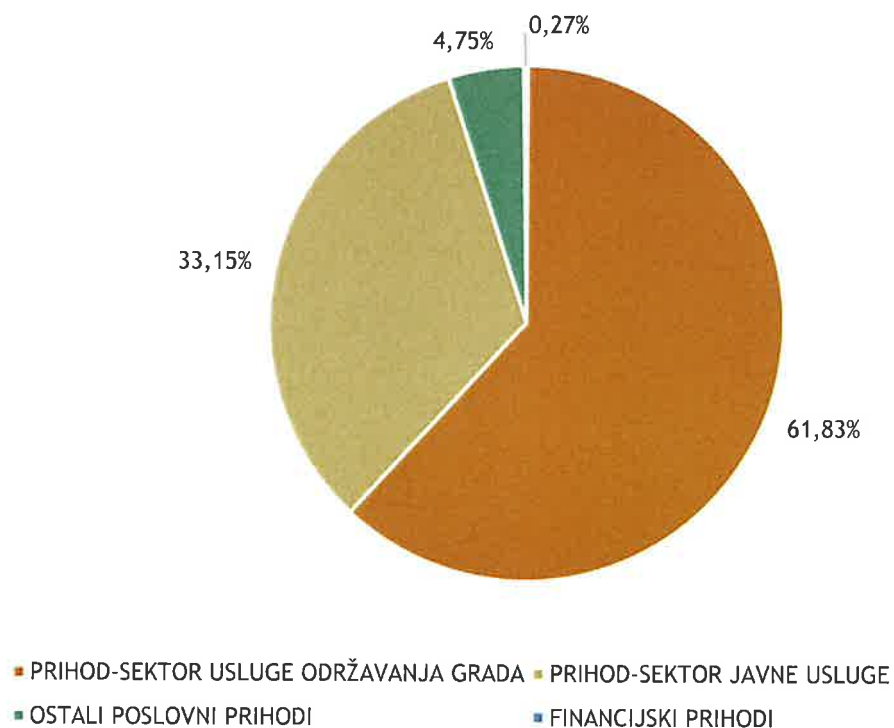


## 2.5.PREGLED PLANIRANIH PRIHODA

### Pregled planiranih prihoda-2023. godina



### Udio planiranih prihoda u ukupnom prihodu-2023. godina



### 3. UKUPNI RASHODI

Planirani **Ukupni rashodi** za 2023. godinu iznose **74.068.900 KN (9.830.632 EUR)**.

Ukupni rashodi poslovanja uključuju sljedeće skupine troškova i rashoda:

- troškove utrošenih materijala, goriva, sitnog inventara, auto guma, zaštitne odjeće i obuće
- ostale vanjske troškove: poštarine, pogrebne usluge, usluge kooperanata u zimskoj službi, usluge zbrinjavanja otpada, usluge redovnog održavanja vozila, strojeva i objekata, troškove najma opreme, troškove reklame, komunalne usluge, usluge kooperanata u obavljanju poslova vezanih uz programe Grada Samobora za održavanje cesta, javne rasvjete, čistoće javnih površina i javne rasvjete i ostalih vanjskih troškova
- rezerviranja za troškove sudskih sporova koji se vode protiv Društva
- amortizacije dugotrajne imovine
- ostale troškove poslovanja: naknade troškova zaposlenika, usluge odvjetnika, javnih bilježnika, usluge certificiranja, premije osiguranja, naknade i članarine, bankarske usluge, troškove ostalih materijalnih prava zaposlenika
- troškove osoblja tj. plaća
- rashode poslovanja: troškove nabavne vrijednosti prodanih proizvoda i robe, financijske rashode, troškove otpisa potraživanja od kupaca i troškove vrijednosnog usklađenja potraživanja od kupaca.

#### 3.1. TROŠKOVI SIROVINA I MATERIJALA, POTROŠENE ENERGIJE I OTPIS SITNOG INVENTARA

Planirani troškovi sirovina i materijala, potrošene energije i otpis sitnog inventara u 2023. godini iznose **11.910.000 KN (1.580.729 EUR)**.

Ovi rashodi predstavljaju ukupno cca. 16% planiranih rashoda.

<b>1.</b>	<b>TROŠKOVI SIROVINA I MATERIJALA, ENERGJE, GORIVA I OTPIS SITNOG INVENTARA</b>
-----------	---

Redni broj	ELEMENTI	2023. plan (KN)	2023. plan (EUR)
1.	Utrošene sirovine i materijal	6.960.000	923.751
2.	Potrošena energija	4.500.000	597.253
3.	Utrošeni sitni inventar, zaštitna oprema	450.000	59.725
	<b>UKUPNO</b>	<b>11.910.000</b>	<b>1.580.729</b>

### 3.2. OSTALI VANJSKI TROŠKOVI POSLOVANJA

Planirani Ostali vanjski troškovi poslovanja u 2023. godini iznose **18.360.600 KN (2.436.870 EUR)**. Ovi rashodi predstavljaju ukupno cca. 25% planiranih rashoda.

<b>2.</b>	<b>OSTALI VANJSKI TROŠKOVI POSLOVANJA</b>
-----------	---

Redni broj	ELEMENTI	2023. plan (KN)	2023. plan (EUR)
1.	Ostali vanjski troškovi	730.000	96.888
2.	Usluge na izradi proizvoda	7.500.000	995.421
3.	Usluge održavanja	2.000.000	265.446
4.	Najamnina	535.000	71.007
5.	Troškovi promocije	65.600	8.707
6.	Komunalne usluge	230.000	30.526
7.	Vanjski tr. po ug. s Gradom Samobor	6.500.000	862.698
8.	Ostale usluge	800.000	106.178
	<b>UKUPNO</b>	<b>18.360.600</b>	<b>2.436.870</b>

### 3.3. OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA

Planirani Ostali troškovi poslovanja u 2023. godini iznose **6.471.920 KN (858.971 EUR)**.

Ovi rashodi predstavljaju ukupno cca. 9% planiranih rashoda.

<b>3.</b>	<b>OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA</b>
-----------	-----------------------------------

Redni broj	ELEMENTI	2023. plan (KN)	2023. plan (EUR)
1.	Naknade troškova zaposlenika	3.000	398
2.	Neproizvodne usluge	600.000	79.634
3.	Reprezentacija	10.000	1.327
4.	Premije osiguranja	385.000	51.098
5.	Naknada član. NO	73.920	9.811
6.	Dopr., porezi koji ne ovise od posl. rezultata	300.000	39.817
7.	Bankarske usluge	350.000	46.453
8.	Ostala materijalna prava radnika	4.500.000	597.253
9.	Ostali troškovi	250.000	33.181
	<b>UKUPNO</b>	<b>6.471.920</b>	<b>858.971</b>

### 3.4. TROŠKOVI OSOBLJA

Planirani Troškovi osoblja u 2023. godini iznose **29.900.000 KN (3.968.412 EUR)**.

Ovi rashodi predstavljaju ukupno cca. 40% planiranih rashoda.

4.	<b>TROŠKOVI OSOBLJA</b>
----	-------------------------

Redni broj	ELEMENTI	2023. plan (KN)	2023. plan (EUR)
1.	Neto plaće	19.200.000	2.548.278
2.	Doprinosi na plaću	4.200.000	557.436
3.	Porezi i doprinosi iz plaće	6.500.000	862.698
	<b>UKUPNO</b>	<b>29.900.000</b>	<b>3.968.412</b>

### 3.5. RASHODI POSLOVANJA

Planirani Rashodi poslovanja u 2023. godini iznose **1.426.380 KN (189.313 EUR)**.

Ovi rashodi predstavljaju ukupno cca. 2% planiranih rashoda.

5.	<b>RASHODI POSLOVANJA</b>
----	---------------------------

Redni broj	ELEMENTI	2023. plan (KN)	2023. plan (EUR)
1.	Tr. prod. proizv. i nab. vrijed. prodane robe	700.000	92.906
2.	Financijski rashodi	290.700	38.583
3.	Ostali rashodi	1.680	223
4.	Vrijednosno usklađenje kupaca	434.000	57.602
	<b>UKUPNO</b>	<b>1.426.380</b>	<b>189.313</b>

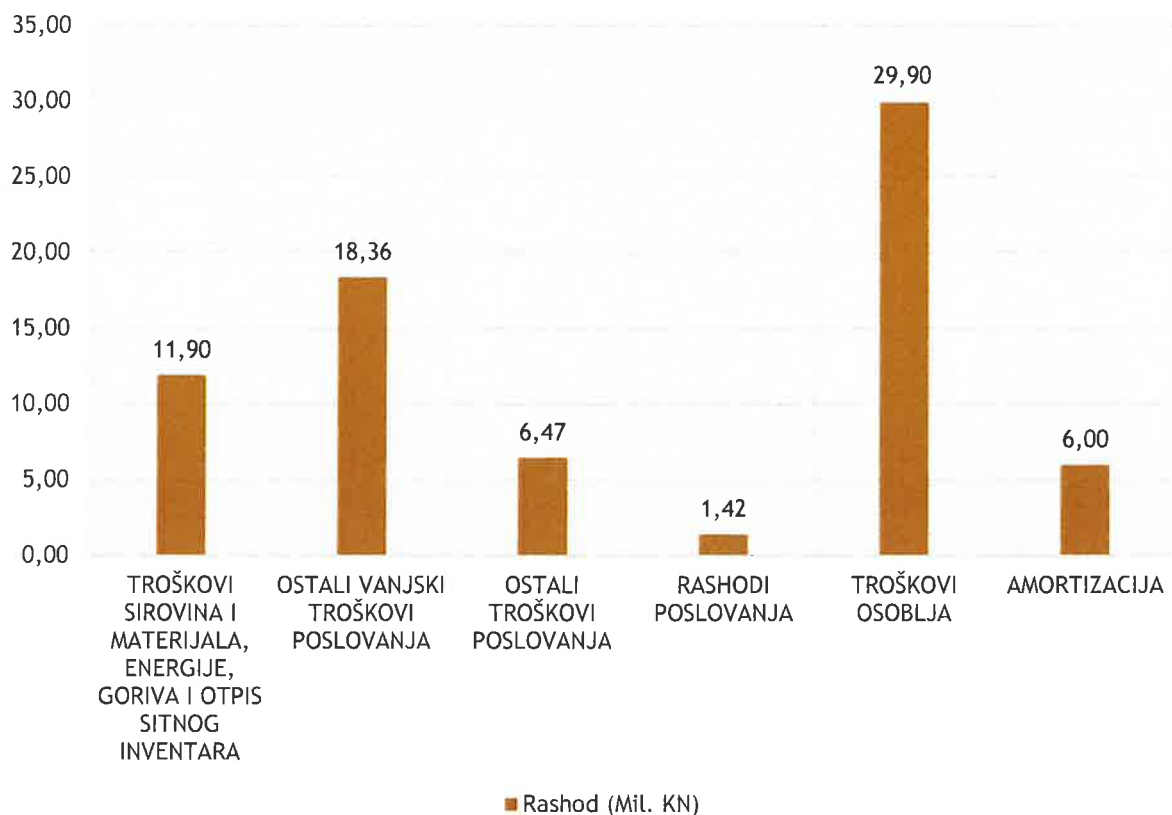
### 3.6. AMORTIZACIJA

Planirana Amortizacija u 2023. godini iznosi **6.000.000 KN (796.337 EUR)**.

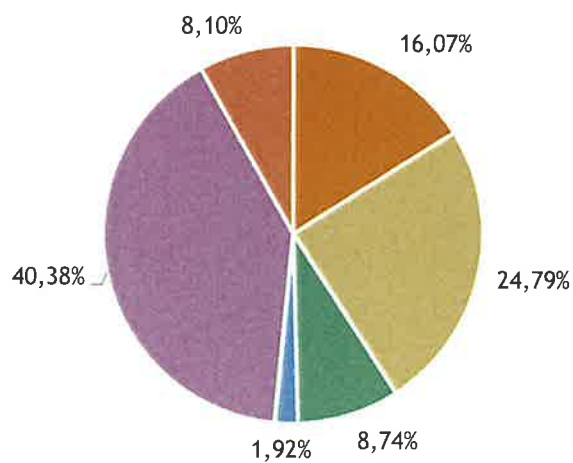
Ovi rashodi predstavljaju ukupno cca. 8% planiranih rashoda.

### 3.7. PREGLED UKUPNIH RASHODA

Pregled planiranih rashoda-2023. godina



Udio planiranih rashoda u ukupnom rashodu-2023. godina



- TROŠKOVI SIROVINA I MATERIJALA, ENERGIJE, GORIVA I OTPIS SITNOG INVENTARA
- OSTALI VANJSKI TROŠKOVI POSLOVANJA
- OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA
- RASHODI POSLOVANJA
- TROŠKOVI OSOBLJA
- AMORTIZACIJA

#### 4. FINACIJSKI REZULTAT POSLOVANJA

Ukupni prihodi planirani su u iznosu od **73.105.738 KN (9.702.799 EUR)**, a ukupni rashodi u iznosu od **74.068.900 KN (9.830.632 EUR)**.

Ukupni financijski rezultat poslovanja je gubitak u iznosu **963.162 KN (127.834 EUR)**.

<b>1.</b>	<b>FINACIJSKI REZULTAT POSLOVANJA</b>
-----------	---------------------------------------

Redni broj	ELEMENTI	2023. plan (KN)	2023. plan (EUR)
1.	Ukupni prihodi	73.105.738	9.702.799
2.	Ukupni rashodi	74.068.900	9.830.632
	<b>Dobit/Gubitak</b>	<b>-963.162</b>	<b>-127.834</b>

#### 5. GLAVNE SMJERNICE POSLOVANJA KOMUNALAC d.o.o.

- Realizacija projekta novog načina prikupljanja miješanog komunalnog otpada. Cilj je integrirati pojedine elemente sustava (čipirane kante za otpad, spremnici od 1100 L i polupodzemni spremnici s ugrađenim otpadomjerima) u jedinstveni sustav i prijeći na novi sustav naplate koji će se bazirati na fiksnom i varijabilnom dijelu troškova. Također, osigurati prikupljanje ostalih vrsta otpada za sve korisnike.
- U potpunosti realizirati Program održavanja komunalne infrastrukture u Gradu Samoboru za 2023. godinu (održavanje uređenog građevinskog zemljišta, održavanje nerazvrstanih cesta i ulica, održavanje javne rasvjete).
- Kontinuirano raditi na sustavnoj edukaciji djelatnika u svim organizacijskim jedinicama (iz područja javne nabave, financija i računovodstva, zaštite na radu, upravljanja kvalitetom, zaštite okoliša i dr.).
- Kontinuirano unapređivati poslovne procese u skladu s ishođenim certifikatima sustava upravljanja kvalitetom ISO9001, sustava upravljanja okolišem ISO14001 i sustava upravljanja zaštitom na radu i zdravljem zaposlenika ISO45001.
- Započeti investicijski ciklus vezano uz nabavu novih strojeva, opreme i vozila u cilju efikasnijeg obavljanja poslova i smanjenja troškova održavanja.
- Voditi brigu o svim zaposlenicima u smislu njihovih materijalnih i ostalih prava.

## 6. ZAKLJUČAK

Poslovni plan za 2023. godinu je nastavak procesa restrukturiranja Društva, kao dio dugoročne strategije, kojoj je krajnji cilj pozitivno financijsko poslovanje Društva. U 2022. godini ispunjeni su strateški ciljevi kao što su izrada novog Pravilnika o organizaciji društva i sistematizaciji radnih mjesta te potpisivanje novog Kolektivnog ugovora. Ispunjenjem tih strateških ciljeva stvorena je podloga za daljnje procese reorganizacije - prvenstveno u podizanju operativne efikasnosti i učinkovitosti koji će se provoditi u Društvu tijekom 2023. godine. Osnovni naglasak u Poslovnom planu i općenito u poslovanju Društva bit će kontrola svih vrsta troškova. S obzirom na to da Društvo ne djeluje na slobodnom tržištu, a nije realno očekivati podizanje cijena komunalnih usluga zbog cjelokupne situacije u društvu, fokus će biti na rashodovnoj strani Plana poslovanja.

Otežavajuća okolnost u provođenju Poslovnog plana prvenstveno će biti trajanje i neizvjesnost ratnog sukoba u Ukrajini čije se ekonomske posljedice prelijevaju na cijeli svijet, odnosno prvenstveno na tržišta sirovina i energenata. U tom segmentu vanjski utjecaj će ovisiti i o eventualnim mjerama koje će poduzimati Vlada RH za sprečavanje divljanja tržišta.

Društvo će se također morati suočiti sa stanjem na tržištu rada – zapošljavanje operativnog kadra i njegovog integriranja u operativni sustav Društva. Ovo predstavlja rizik na prihodovnu stranu Poslovnog plana u smislu realizacije planiranih prihoda.

Za Društvo će 2023. godina biti i dalje izuzetno izazovna godina zbog navedenih razloga i utjecaja prošlosti - zbog lošeg upravljanja koje se i dalje očituje kroz ne ulaganje u opremu, strojeve, vozila, sredstva za rad, materijalna prava zaposlenika, a čije će posljedice biti vidljive i u narednim poslovnim godinama jer su sve to problemi koje nije moguće riješiti u kratkom vremenskom roku.

KLASA: 400-01/23-01/01  
URBROJ: 238/27-159-01-01/01-23-1

Direktor:

Renato Raguz, dipl. ing. stroj.

**KOMUNALAC d.o.o.**  
SAMOBOR  
Ulica 151. samoborske brigade HV 2

5